

广东外语外贸大学教育集团

关于印发《广外附校管理人才培养“青苗计划”》的通知

各学校：

为加强广外附校管理队伍建设，为合作附校输送管理人才，教育集团将实施管理人才培养“青苗计划”。现印发《广外附校管理人才培养“青苗计划”》，并就有关事项通知如下：

一、报名对象与条件

凡是符合申报条件的教职员工，都可以下载并填写《广外附校管理人才培养报名表》进行申报。具体条件详见附件《广外附校管理人才培养“青苗计划”》。

二、报名时间与程序

即日起至12月25日前，将报名表发送至广外教育集团高宇老师邮箱：897992025@qq.com。

附件：广外附校管理人才培养“青苗计划”



(联系人：高宇，电话：13929561698/36207980)

附件

广外附校管理人才培养“青苗计划”

为加强广外附校管理队伍建设，为合作办学学校输送管理人才，不断提高教育集团学校整体管理水平，特制订本方案。

一、选拔

（一）选拔数量

建议确定具体人数

根据教育集团基础教育发展需要确定，教育集团可根据各校报名情况调整人数。

（二）选拔条件

- 1.愿意接受教育集团委派赴各合作办学附校担任校级领导职务；
- 2.大学本科及其以上学历；
- 3.从事中小学一线教学工作五年以上，有相关专业技术资格；
- 4.现任或曾任各广外附校（含直属附校、合作办学附校）或其他市一级学校基层及基层以上干部；
- 5.年龄45周岁以下，条件特别优秀的可不受此条限制。

（三）选拔程序

1. 报名

凡是符合申报条件的教职员工，都可以在本校网站下载并填写《广外附校管理人才培养报名表》进行申报，并在规

定的时间发至教师发展中心工作人员邮箱。破格报名者需另外附页陈述破格理由。

2. 资格审查。

教育集团将对报名人员进行资格审查，确定候选人员。

3. 面试

教育集团组织校内外专家、各学校负责人对候选人员进行面试，确定人选。

4. 公示

对入选人员在所在学校进行为期一周的公示。凡是在公示期间被证明有弄虚作假、严重违纪违法等不合条件的，将取消资格。

5. 公布名单

二、培养

校长后备人员培养期为一年。采取“集团统筹跟踪、教师发展中心培训、学校实践淬炼”的模式，包括集中培训、学校跟岗、实践锻炼、评价考核四个过程，帮助储备干部快速掌握学校管理的专业知识与实践技能，积累管理经验，提升管理素质和管理水平。

1. 集中培训

基础教育教师发展中心组织青年干部培训班，针对未来广外附校综合管理需要，为储备干部设计课程和主题活动，聘请管理专家和一线名校校长，组织开展集中理论学习、参观访问、调查研究等形式的学习活动。培训贯穿培养整个周期，定期进行考核。

2. 学校跟岗（一个学期）

学校安排储备干部在本校综合管理、教学、德育、后勤等各个岗位中进行各一个月的跟岗学习，周期为一学期。学校为储备干部指派各岗位实践导师，导师每月对储备干部进行考评，针对问题提出改进措施，帮助其达到跟岗目标。通过实践导师的言传身教，使储备干部能尽快熟悉学校全面工作。

3. 实践锻炼（一个学期）

集团为每一名储备干部配备一名分管相应工作的校领导作为导师，安排一定的管理工作任务，列席学校校长办公会，践行校长助理职务，帮助储备干部尽快熟悉学校管理流程、提高管理技能。

4. 评价考核

教育集团对储备干部进行分段考核，培养期结束根据分段考核成绩，对储备干部进行综合考评，综合考评结果作为干部提拔、评聘的重要依据。

三、管理和任用

1. 教师发展中心负责建立储备干部培养档案，做到每人一档，实施全程动态跟踪，为集团任用干部提供信息储备。

2. 储备干部需要和所在学校签订服务协议，培养期满后需要为教育集团附设学校工作五年。

3. 鼓励和支持储备干部参加学校公开选拔和竞争上岗，在同等条件下，优先考虑储备干部。

4. 各学校提拔校级干部一般应从储备干部中选拔使用。因情况特殊需要从储备干部名单以外提拔的，需书面向教育集团说明理由。

5. 教育集团视工作需要向各学校董事会优先推荐储备

干部担任校级管理团队成员。

四、保障措施

1.教育集团向大学申请专项经费，采取专款专用形式，给予培训、带教老师、导师培养津贴，创设良好的培训条件和氛围，确保培训计划落实到位。

2.后备管理干部的推荐、培养和日常管理具体任务指标具体落实到各学校主要负责人，将其作为学校领导班子和班子成员年度考核一项绩效指标。

3.储备干部在培养年度不离开原工作岗位，但学校可考虑采取适当减少其原岗位工作量等方式，创造条件方便储备干部培养，对其在培养期间额外承担的工作任务，学校可给予其一定的津贴或补助。

五、其他

“青苗计划”由教育集团负责解释。

附件：广外附校管理人才培养“青苗计划”报名表

附件：

广外附校管理人才培养“青苗计划”报名表

姓名		性别		出生年月		民族	
籍贯		出生地		入党时间		参加工作时间	
学历学位	全日制教育		毕业院校及专业		毕业时间 (取得学位时间)		
	在职教育		毕业院校及专业		毕业时间 (取得学位时间)		
专技资格		取得专技资格时间		教师资格类型		现任教学科	
现工作单位		现任职务		任现职时间		进入本单位时间	
身份证号码			邮箱			手机	
简历							

主要工 作业绩 及 获得的 荣誉	
自我 评价 与 工作 设想	
本人 承诺	<p>本人承诺接受培养后将为集团附设学校工作至少五年，并接受教育集团委派，赴合作附校任职。</p> <p style="text-align: right;">签名：</p> <p style="text-align: right;">年 月 日</p>